

PREMIUM  
MAGAZINE

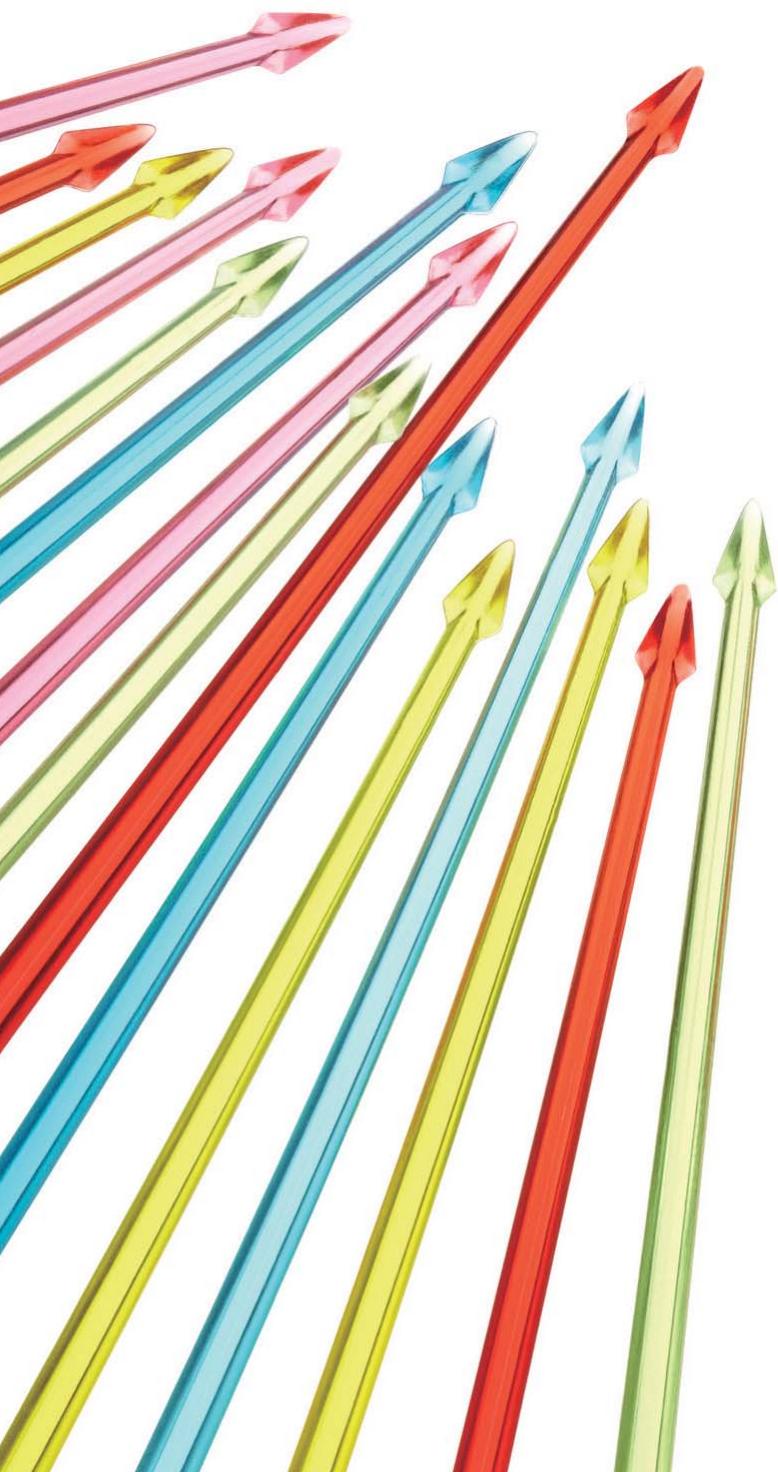
vol. 6

@m3.com 開業・経営

# クリニツク経営 成功への道

特集 クリニツク経営の  
“現実”と“展望”

- ▶ 開業12カ月で約8割が黒字化!?
- ▶ 開業当初に目指すこと
- ▶ 経営合理化の手段、メリット
- ▶ 開業イコール成功ではない



# @m3.com 開業・経営

電子カルテや開業物件など...

デモ・面談申し込み受付中！

開業・経営サポート企業担当者との  
面談や製品デモ実施で **m3ポイント  
300p  
進呈！**

m3.com開業・経営より、デモ・面談をお申し込みください！

[デモ・面談対象企業]

EMシステムズ/SJI/アイソル/アイネット・システムズ/アイチケット/アイ・エム・シー/エスエス・ファシリティーズ/エム・クレド/クレアメディコ/グラム/サイバーリンクス/シイ・エム・エス/システムロード/セコム医療システム/ダイナミクス/テクノプロジェクト/トッキー/ニッセイ情報テクノロジー/パナソニック ヘルスケア/ピー・エム・エル/マツモトキヨシホールディングス/ミサワホーム/メディヴァンス/ユニコン/ユヤマ/ライフサイエンス コンピューティング/リチャードカーレ/三井ホーム/三井不動産リフォーム(三井のリフォーム)/三栄メディシス/住友林業/医歯薬ネット/医療開発/富士通/島津メディカルシステムズ/日医リース/日本メディカルシステムパートナーズ/日本レーベン/日本医業総研/日本調剤/日立メディカルコンピュータ/旭化成ホームズ/東芝メディカルシステムズ/東邦薬品/積水ハウス/薬樹/近鉄不動産 (順不同)

※2013年11月29日現在



m3.com開業・経営  
担当コンシェルジュ  
浅倉 とも美

## m3.com開業・経営 PREMIUM MAGAZINE掲載企業へのアクセス方法

今回紹介した企業には、下記URLより直接アクセスが可能です。  
この機会に製品・サービスの詳細をご確認いただき、ぜひデモ・面談をお申込ください。  
※下記URLよりアクセスできない場合は、m3.comトップページよりログインいただき、各情報をご確認ください。

### ミサワホーム

サービス詳細 <http://at.m3.com/NVvAZ8>  
面談申込 <http://at.m3.com/NtWbl8>  
資料請求 <http://at.m3.com/hKyx7C>

### 三井ホーム

サービス詳細 <http://at.m3.com/r1MSZE>  
面談申込 <http://at.m3.com/6StYdj>  
資料請求 <http://at.m3.com/OR9bEo>

裏面には、FAX専用フォームもご用意しております。  
本ページを切り取り、ぜひお問い合わせください。

## 「m3.com開業・経営 PREMIUM MAGAZINE」

第6号をお届けいたします

m3.com開業・経営事務局では、毎回テーマを設定した「m3.com開業・経営PREMIUM MAGAZINE」を発行しております。おかげさまで創刊以来多くの方々からご好評をいただき、今回、第6号を発行することができました。

今回のテーマは、「クリニック経営の"現実"と"展望"」です。

一つの事業である「クリニック経営」。

開業後の成功イメージとは、どのようなイメージでしょうか？ 成功の中には、収入、勤務時間、やりがいなど、さまざまな要素と価値観があるなかで、事業であるからには、早期に黒字化し、利益を出す必要があります。

今号は、クリニック経営の"現実"と"展望"について、先輩開業医へのアンケート結果をもとに、クリニック経営の最新状況と、開業の成功ポイントをお伝えしてまいります。

また、先輩開業医のクリニック建築事例など、具体的な開業イメージを想起できる情報なども掲載しております。ぜひ一読の上、今後のお役に立てていただければと思います。

本誌が先生のクリニック開業や経営の一助となりますことを、事務局一同、切に願っております。

m3.com開業・経営事務局

## @m3.com 開業・経営

PREMIUM  
MAGAZINE | vol.6 | 目次  
CONTENTS



P01-03 第6号配本のご挨拶+目次+お申し込み用紙

P04-06 特集 クリニック経営の“現実”と“展望” | 三井ホーム～医院経営実践ゼミナール～

P07-08 三井ホームのDOCTOR PLAN  
三井ホームが実現した理想のクリニックで病診連携を図り  
地域医療の発展に貢献

P09-10 ミサワホーム  
エムスリーがつなぐ開業のベストパートナー  
ミサワホームと作りあげた、患者様想いのクリニック

last 三井ホーム～Doctor Plan～



ある開業医は「要するにサービス業の一つである」とのコメントを寄せているが、その言葉に象徴されるように、患者がいてこそ経営は成り立ち、よりよい医療への道筋ができるのである。

## 8割が開業に成功。 選ばれるクリニックへ

開業前には誰でも目標を立てるが、その目標に対する達成状況はどうだろうか。率直な感想を聞いてみた(グラフ4)。

なんと「想定以上に成功した」「想定通りだった」と答えた開業医が79%。約8割の開業医が「成功」と受け止めているようである。

その要因については「場所がよかつた」「周辺に病院がなかった」と環境をあげている開業医もいるが、目につくのは「新規患者を断らざる全部受けた」「徹底して患者に向き合った」「広告戦略がうまくいった」と自分なりに努力をしているケースが多いということである。入念な準備に加え、自分が商品であり、同時に経営者なんだという自

覚のもとの努力は不可欠のようである。

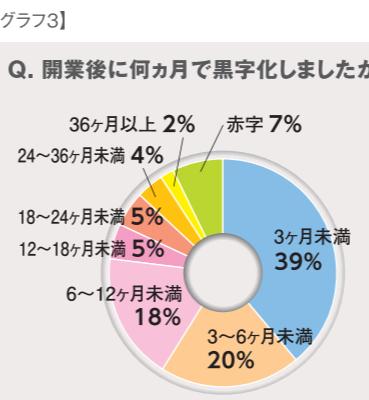
今やネットでの情報収集は常識。患者は常に苦労したことや借入金額の多さなどがあげられている。やはり立地調査や資金計画など、開業前の準備の大切さがよくわかる結果となっている。

一方で約2割の開業医が「想定より苦労した」と答えている。

理由としては、立地や競合要因によって集患に苦労したことや、借りたことなどがあげられている。やはり立地調査や資金計画など、開業前の準備の大切さがよくわかる結果となっている。

も瞬時に広がっていくだろう。選ばれるクリニックになるための経営努力がかつてないほどに求められる時代であるのは間違いない。

と考えた方がいい。よい評判も、そうでない評判とされた方がある。評議も、うそではない評議とされた方がある。

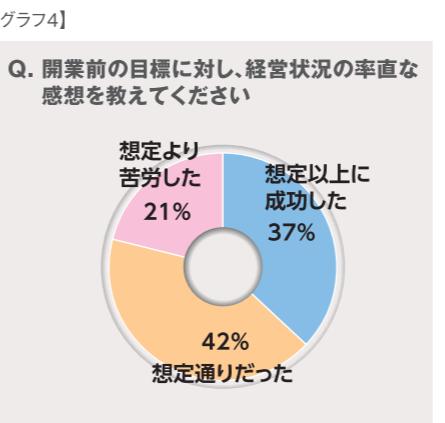


現在電子カルテを使用しているかどうかをたずねたところ、40%が既に導入中であった(グラフ5)。しかし、新規開業では9割が導入すると言われており、今後、普及率は順調に伸びて行くに違いない。

電子カルテ導入者が電子カルテを人にすすめるかどうかでは、79%が「すすめる」と答えていて、その理由としては「効率がよく、統計が取れ」「人件費削減、時間短縮」「会計が早く済む」事務に保険の知識がほとんど不要」などが目立つた。中には「事務職3人分以上の価値がある」との答えもある。

このように事務効率のよさを最大のメリットと受け止めているケースが多く、それはそのまま人件費の抑制につながっているようである。また、診療情報がすべて集約されているため、さまざまな証明書や審査書類などをスピード一括で作成でき、患者を待たせる時間は大幅に削減できる。さらに情報を二元管理しているために患者への情報公開も容易であり、それが患者の満足度を高めることにつながる。

見逃せないのは、物理的なスペースの削減効



果だ。紙のカルテは案外場所を取ることは、多くの医師が経験的に感じているだろう。その点、電子データなら場所を取らずに長期間の保存ができ、しかもすぐに表示する際にも簡単だ。

## 節税などのメリットが多い 医療法人化

成功への施策としてもう一つ取り上げたいのが、医療法人についてである。

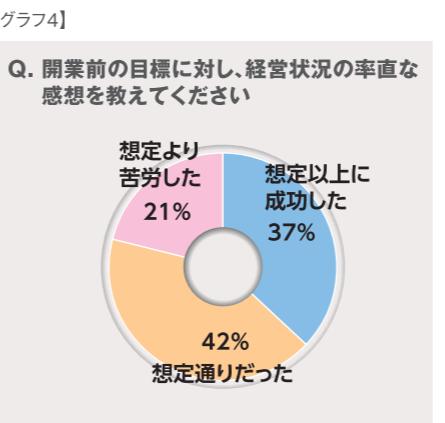
一般に医療法人化すると、実効税率が小さくなり、節税効果が高いとされている。その上で退職金の原資などは貯めておき、最後にまとめて受け取ることもできる。生命保険料も損金として計上可能だ。

アンケートでは、半数近くの44%が医療法人化しており(グラフ6)、その理由についても、半数以上が「節税」をあげている。また、23%が「医療法人を継承した」と答えており、事業継承・相続での開業だとも伺える。

なお、アンケートでは直接触れてはいないが、



見逃せないのは、物理的なスペースの削減効



成功するクリニック経営の施策とは何だろうか。その一つが合理化である。代表的な手段が、電子カルテだ。

## 電子カルテは 経営合理化のための手段

# 医院経営実践ゼミナール

**シリーズ 全6回(第1回～第4回までは終了)**

**参加費無料**

医院経営の成功を目指す  
ドクター必須!

**第5回 2013年12月8日(日)**

第1部 | 13:30~14:50

### 診療所の事業継承

—親子間継承から第3者継承までのポイントと最近の継承事例の紹介

講師:株式会社メディバ コンサルティング事業部  
マネージャー 柿木哲也氏

**第6回 2014年2月23日(日)**

第1部 | 13:30~14:50

### これからの診療所経営

—在宅医療、介護事業を視野に入れて

講師:株式会社メディバ コンサルティング事業部  
マネージャー 柚木哲也氏

**新シリーズ** 全6回 開催決定

第1回～第4回までは終了

会場:新宿三井ビル38階 三井ホームセミナールーム

定員:各日6組 (1組様90分程度/完全予約制)

時間:①10:00～11:30  
②13:00～14:30  
③15:00～16:30

※セミナーの内容・講師等の一部が変更になる場合があります。

**第2部 15:00~16:20**

### 事業計画・資金調達のいろは!

講師:リコリース株式会社 営業統括部  
医療コンサルティング室 栗原孝夫氏

**第3部 16:30~**

### 個別相談会(完全予約制)

講師:リコリース株式会社 営業統括部  
医療コンサルティング室 栗原孝夫氏

**第5回 2014年1月19日(日)**

第6回 2014年3月9日(日)

三井ホーム株式会社 〒163-0454 東京都新宿区西新宿2-1-1 新宿三井ビル54階  
0120-93-4311 (受付/平日9:00~18:00)

三井ホーム 医院 検索 <http://doctor-plan.jp/>

開業前にはこうした側面も具体的にイメージ

醫療以外の、経営に関する業務が増えるのは仕方のないことだ。だからこそ大切なのが、合理化への取り組みだろう。そうすれば「休めない区切りがつけられない」という負担もある程度は軽減されるはずだ。

開業すれば、医師であると同時に経営者でもある。

●アンケート概要

対象:m3.com 医師会員で開業されている先生 調査方法:m3.com 医師会員向けネット・アンケート 調査期間:2013年6月 サンプル数:204件

負担の重さもあらかじめ 知つておく

入念な準備に加え、開業後の努力も必要不可欠であることは、言うまでもないことだ。ここでは開業後の負の側面、つまり「大変だったこと」についても見ておこう。

「グラフ1」で、開業によって「収入」は大きく伸びたものの、「やりがい」「勤務時間」は勤務医時びたものと、受け取ることもできる。生命保険料も損金として計上可能だ。

アンケートでは、半数近くの44%が医療法人化しており(グラフ6)、その理由についても、半数以上が「節税」をあげている。また、23%が「医療法人を継承した」と答えており、事業継承・相続での開業だとも伺える。

なお、アンケートでは直接触れてはいないが、

メディアカルサービス法人、いわゆるMS法人にも多くの医師が経験的に感じているだろう。その点、電子データなら場所を取らずに長期間の保存ができ、しかもすぐに表示する際にも簡単だ。

ニックとの取引を行ふ会社のことでもう一度資産を移すことにより大きなメリットが得られるケースが多い。興味のある方は、開業経営をサポートするコンサルタントに相談してみてはいかがだらうか。

さて、開業を考えるなら、ぜひ押さえおきたいポイントがある。それが消費税の問題だ。ご存知のように2014年に8%、2015年には10%へと、消費税は増税が確定している。消費税は最終的に消費者が負担をする仕組みの税金だが、診療報酬・薬価は非課税、つまり消費税がかからない。最終消費

者である患者が、消費税を払わなくてよいのである。そのため、薬剤や医療材料、医療機器、事務用品、光熱費、家賃などにかかる。最終消費

費税の負担は診療報酬・薬価に転化できず、クリックが負担するしかないのだ。

増税に伴う負担増は、集患や合理化などで補う以外にないだろう。そのインパクトの大きさをしっかりと受け止め、「稼ぐ」感覚をよりシビアに持ちたいものだ。

よい医療のためによい経営を——。その意味する。

「稼ぐ」感覚はこれからさらに明確にしたい

い」「診療日は休めない」「深夜の時間帯での対応がつかない」などの答えがあがっている。具体的な内容では「人事・労務関係などが大変」「臨床のみに集中するというわけにいかない」「大変」「雑用に追いやられる」「収入」は大きく伸びたものの、「やりがい」「勤務時間」は勤務医時びたものと、受け取ることもできる。生命保険料も損金として計上可能だ。

「グラフ1」で、開業によって「収入」は大きく伸びたものの、「やりがい」「勤務時間」は勤務医時びたものと、受け取ることもできる。生命保険料も損金として計上可能だ。

増税に伴う負担増は、集患や合理化などで補う以外にないだろう。そのインパクトの大きさをしっかりと受け止め、「稼ぐ」感覚をよりシビアに持ちたいものだ。

よい医療のためによい経営を——。その意味する。

「稼ぐ」感覚はこれからさらに明確にしたい

06

クリニック経営の「現実」と「展望」

05

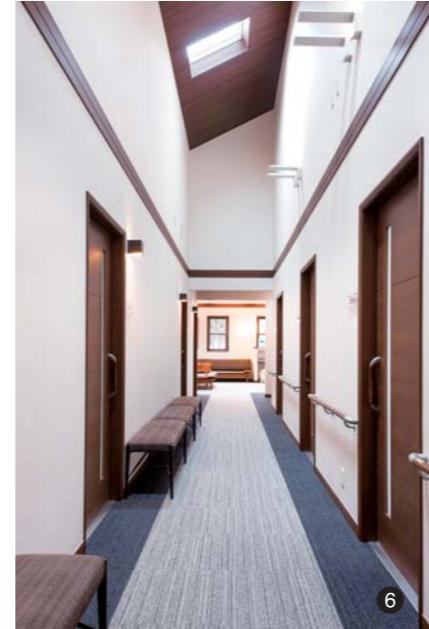
## 三井ホームが実現した理想のクリニックで 病診連携を図り地域医療の発展に貢献



- ①外観は切妻屋根や土壁を思わせる外壁、エントランス周りを囲う木格子などで「和モダン」を表現。木格子の内側は、右側はスロープ、左側は植栽スペースとなっている。
- ②エントランスも和のテイスト。円窓には透明感のあるオリジナルデザインのエッティングガラスをめ込み、外の植栽や木格子を点景として活かしている。
- ③広々と設計された8.1畳の診察室。「患者さんは10分以上待たせない」ことを目標に、同様のつくりの診察室を南側に2室続き、3診体制を整備。
- ④CT室とX線室の間に操作室を配置。エコー室も至近距離に配して効率的に検査ができるように工夫。奥に見えるCTは、足から頭まで撮影ができ、3Dなどにも対応する高性能なもの。
- ⑤待合室は吹き抜け勾配天井が広がりを生み、先生の名前の頭文字をデザイン化したステンドグラスが印象的。あえて明るさより落ち着きを重視してダークブラウンをポイントカラーとし、ソファは飛騨の家具を採用しているのも独創的。
- ⑥廊下は待合ゾーンと同様、床にカーペットを敷き詰め、ダークブラウンをポイントに。中心部になるため、トップライトで明るさを補っている。
- ⑦処置室の一角に設けた点滴コーナーには、テレビ・DVDやマッサージ機能付きのソファを用意。

**DATA**  
構 造／木造ツーバイフォー工法  
設計・施工／三井ホーム株式会社

敷 地 面 積／939.62m<sup>2</sup> (284.23 坪)  
建 築 面 積／271.40m<sup>2</sup> ( 82.09 坪)  
延 床 面 積／330.40m<sup>2</sup> ( 99.94 坪)



### フルタクリニック

所在 地：長野県佐久市  
診療科目：内科、循環器内科、呼吸器内科、アレルギー科、心臓血管外科

院長：古田 豪記先生



“和モダン”をテーマに、外観は素材で変化をもたせ、インテリアは色であたたかみを演出。機能と美が融合する、個性あふれる医院。

院内には、各種検査の充実を図るために、CT、エコー、レントゲン、心電図、血液検査などを一日で実施し、当日中に結果を提示できる設備が完備。専任の検査技師を常駐させ、将来の医師増員に備えて診察室を3室設けるなど、充実した体制が整えられているのも特長だ。

なお、開業地は東信地域で唯一、心臓手術を行っている佐久総合病院が新たに建設中の佐久医療センターの隣接地。古田先生はご自身の経験を活かし、同センターの医療を的確にアシストすることで、患者さんの時間的な負担や、連携先の医師の負担を軽減していくことを意欲的に語っている。

いた古田先生が開業に踏み切られたのは、生活習慣病を放置した結果、心臓手術以外に治療法がなくなる例が後を絶たない現実を打破したい、という想いに端を発する。医院建築に関しては、抜群の実績を買つて、迷うことなく三井ホームを選択されたとのことだが、結果はその期待を大きく上回り、「充実した診療体制と、患者さんが気軽に相談に来られる雰囲気を併せ持つ理想のクリニックが実現した」と古田先生。特に、外観、待合室に代表される“和モダン”的デザインは「患者さんの心をなごませる」と、大いに満足されている様子だった。

**三井ホームのカタログを差し上げます** 詳しくは三井ホームグループ医院開業専用サイト、またはm3.comまで

**doctor-plan.jp** @m3.com

戸建診療所、ビル内診療所の新規開業、リフォームから医療機関によるサ高住や介護施設の経営まで、すべてのドクターに役立つコンテンツをそろえています。

三井ホームの  
ドクター専用サイト

三井ホーム 医院 検索

三井ホーム株式会社 ドクターズデスク  
**0120-93-4311** (受付 平日 9:00~18:00)

〒163-0454 東京都新宿区西新宿2-1-1 新宿三井ビル54階  
E-mail: doctor-plan@mitsuihome.co.jp

MEDICAL  
DOCTOR PLAN total support guide



静岡県伊豆の国市 あさいクリニック  
整形外科・リハビリテーション科

院長 医学博士 浅井 太朗 氏

H元年 杏林大学医学部卒  
H元年 杏林大学医学部付属病院整形外科入局  
H3年 静岡県聖隸浜松病院勤務  
H4年 沖縄県立宮古病院勤務  
H10年 杏林大学救命救急センター勤務  
H11年 伊豆赤十字病院勤務(整形外科部長)  
H15年 瀬尾記念慶友病院勤務  
H16年 瀬尾記念慶友病院勤務  
H25年 あさいクリニック開院



●外観は落ちていたブロック石が壁面を彩る玄関が左側に、約100平米のリハビリテーション室が右側になる。明るい壁にテントウ虫と四葉のクローバーをかたどったロゴマークが見え、落ち着きと親しみやすさが調和している。

●リハビリ室の窓の下には植栽スペースがあり、オリーブや目薬の木、月桂樹、杏の木など医療にちなんだ木を植樹した。



【1】[リハビリ室] 運動療法を行うエリアは、トップライトをつけて明るく広い空間とし、また、天井に段差をつけることで、物理療法を行うエリアと変化をついている。診察室とはパックヤードで繋がり、ドクターの移動も容易に。

【2】[風除室] 風除室の自動ドアは、内と外で入口をクランクさせ、風がまっすぐ入り込まない仕組みに。また入口から受付にまっすぐ動線が保たれている。

【3】[受付回り] 駐車場から玄関、受付まではまっすぐな動線にある。また受付横の壁掛けテレビに意識を集中させ、待合の患者様の視線からトイへの出入りをつけ、広々と明るい空間が患者様を和ませる。

【4】[診察室] 診察室は基本的に2体制。1室を使っている時に、もう1室は患者様の準備や衣服の着脱に利用してもらえる。医者にとどめても動線が短く、患者様をお待たせしないことにつながる。患者様入れ替えの時間を短縮することで、1人1人の患者様をじっくりと診察することができる。

【5】[レントゲン室] レントゲン室は放射線被ばく量軽減のため、FD法による画像処置システムを導入し、従来のレントゲン撮影時の放射線量と比べて低減できるものを採用した。

【6】[処置室] 処置室は浅井院長自らの提案で、検査や測定別にベッドの色を変えた。オレンジやピンク、青、緑に色分けし、カーテンもそれに合わせた。痛みを緩和する配慮で、すべてバステル調のやさしい色に。患者様も色で指定される、間違いない、横になつても明るい雰囲気に包まれる。

【7】[パックヤード] 事務室からリハビリ室まで院内全体を見渡せるようパックヤードを一字にレイアウト。

**DATA** 所在地／静岡県伊豆の国市 診療科目／整形外科・リハビリテーション科  
敷地面積／845.59m<sup>2</sup>(255.85坪) クリニック面積／356.61m<sup>2</sup>(107.86坪)  
駐車台数／16台 設計・施工／ミサワホーム静岡



お問い合わせ先 ミサワホーム株式会社 医療介護推進課  
〒163-0833 東京都新宿区西新宿2-4-1  
☎0120-784330 [http://www.misawa.co.jp/iryou\\_kaiyo](http://www.misawa.co.jp/iryou_kaiyo)

**バステル調の色味が緊張や痛みを和らげる**

リハビリテーション室にもトップライトをつけて、広々と明るい空間が患者様を和ませる。「開放感のある空間提案を希望したところ、綿密な構造計算をしてもらい、望み通りの空間にしてもらいました」

処置室のベッドは目的別に色分けされており、患者様が迷わず目的のベッドへ行ける配慮がなされている。色調もバステルカラーで、緊張を和らげている。スタッフのユニフォームも白衣ではなく、オレンジや茶、ピンクなど、職種別に色分けされたものを採用し、患者様への印象を親しみやすいものにしている。すべて患者様のためという細かな配慮が印象的だ。浅井院長が大切にしている理念は3つの「シン」を込めた医療。「一つはハートの『心』、二つ目は嘘偽りのない

『眞』、三つめは信頼の『信』。その基点はすべて人だという。実際、あさいクリニックでは浅井院長と看護師兼事務長の奥様が二人三脚で、採用と教育にも力を入れている。院内でも看護師や事務職員が患者様目線に合わせて対応するなど、良いチームワークとホスピタリティ精神が息づいている。開院1ヶ月で予想を超える750人の患者様が来院し、趣味の山菜獲りができるようになりました。忙しいですが、患者様対応で夜遅くなつても全く苦ではない自分がいます。50代になると直前、40代で開業するという夢がかなつて嬉しい悲鳴を上げている。「50代になる直前、40代で開業する」と浅井院長は地域に経験を還元していくたい」と浅井院長。ミサワホームがお手伝いした充実のハードに、温かい心が息づき、ますます地域の人々に親しまれていくだろう。

患者様にしっかりと向き合える空間を共に創造

地域で医院を開業し集患力を高めていくには、親しみに溢れた外観、診療までの動線の良さ、痛みを和らげる空間、そして何よりスタッフの患者様に寄り添う心が大切になる。今回、紹介するのは、ミサワホームと医師が何度も話し合ってオープンにこぎ着けたクリニック。充実のハードにスタッフのおもてなし精神が加わり、オープン早々に多くの患者様が訪れている。

後押しとなり、ミサワホームを選んだという。

とにかく私の意向を図面に表現してくれました。施工中もわがまま言つて週に1回は現場監督と話し合いの場を持たせてもらいました

実際に完成したあさいクリニックは、浅井院長のこだわりが至るところに散りばめられています。玄関の壁の石ブロックは落ち着きを感じさせるが、当初は広く石壁のデザインにしてもいいかなと思ったのですが、ミサワさんの提案で、リハビリ室の窓の下には植栽スペースがあり、オリーブや目薬の木、月桂樹、杏の木など医療にちなんだ木を植樹した。

静岡県伊豆の国市にある整形外科・リハビリテーション科「あさいクリニック」。2013年10月に開業したばかりだが、院長の診療への理念が感じられる最新の施設、設備、スタッフの心配りが評判で地域の患者様が多数訪れている。

浅井太郎院長は開業の経緯を語る。「勤務医になった当初から3分間診療と言われるよう、じっくり患者様を診られない現状にずっと不満を持っていました。いつかは自分なりの経験や哲学を反映し、痛みを抱えた患者様に寄り添える診療所を開業したいと思つていました」

40代で地域密着の診療所を持ちたい夢を実現すべく、用地探しから計画はスタートした。しかし、物件情報がなく、他のエリアも探していたという。今回の場所は大型量販店という集客施設が50件は当たりましたが、条件に合つ土地が見つからず、諦めかけていた時に、定期的に良い情報報をくれるエムスリーさんからミサワホームさんを紹介してもらいました。その営業と私に共通の友人がいたことも縁を感じました」

再度検討当初のエリアでミサワホームが地主と交渉。条件に折り合いがつき、開業への一步に。設計施工は他社と競合させたが、きめ細かな対応、確かな実績や他の開業医からの評判もから、施設内の段差をすべて無くしました。駐車場から建物内に入るのも、高齢者や足腰をかけられた方、車いすの方もいるとの配慮が、玄関の壁の石ブロックは落ち着きを感じさせるが、当初は広く石壁のデザインにしてもいいかなと思ったのですが、ミサワさんの提案で、リハビリ室の壁の明るさが程良く調和したと思います」と浅井院長。

実際に完成したあさいクリニックは、浅井院長のこだわりが至るところに散りばめられています。玄関の壁の石ブロックは落ち着きを感じさせるが、当初は広く石壁のデザインにしてもいいかなと思ったのですが、ミサワさんの提案で、リハビリ室の壁の明るさが程良く調和したと思います」と浅井院長。



## 患者さんに選ばれる医院 先生の期待を超える提案力

4,000件<sup>\*</sup>を超える実績が信頼の証。三井ホームの医院建築。

たとえば患者さんが医院を選ぶ際、その決め手の一つとなるのが実績です。実績とは、揺るぎない事実であり、積み重ねてきた信頼の証。実績が多ければ多いほど、大きな安心につながります。開業のためのパートナーを選ぶ先生にとっても、同様ではないでしょうか。三井ホームは、4,000件を超える豊富な実績で、医院開業をトータルにサポート。開業候補地の診療圏調査から開業後の経営管理にいたるまで、各分野に精通した専任のプロが、先生の医院経営を確かな成功へと導きます。将来の不安を、末永い安心に変える、三井ホーム。まずはご相談ください。

\*三井ホームグループによる医院・介護施設建築の実績。

- 医院建築
- ご自宅の新築・建替
- リフォーム
- 不動産活用
- 事業拡大

**DOCTOR PLAN**  
医院開業バックアップシステム

### 三井ホームのカタログを差し上げます

詳しくは三井ホームグループ医院開業専用サイト、またはm3.comまで

**doctor-plan.jp** @m3.com

戸建診療所・ビル内診療所の新規開業、リフォームから医療機関によるサ高住や介護施設の経営まで、すべてのドクターに役立つコンテンツをそろえています。

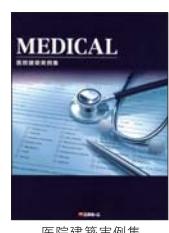
三井ホームの  
ドクター専用サイト

三井ホーム 医院 検索

三井ホーム株式会社 ドクターズデスク

**0120-93-4311** 受付／平日  
9:00～18:00

〒163-0454 東京都新宿区西新宿2-1-1 新宿三井ビル54階  
E-mail:doctor-plan@mitsuihome.co.jp



お預かりしたお客様の個人情報は、お客様の医院または住まいづくりに関する三井不動産グループからの情報提供・販売活動に使用するもので、お客様の同意を得ることなく第三者に提供することはありません。

**三井ホーム**